



ENTWICKLUNG DES KONZERN-EIGENKAPITALS

DER ZF FRIEDRICHSHAFEN AG VOM 1. JANUAR 2018 BIS 31. DEZEMBER 2019

| in Mio. € | Gezeichnetes Kapital | Kapitalrücklage | Gewinnrücklagen | | | | | Versicherungsmathematische Gewinne und Verluste | Eigenkapitalanteil Aktionäre der ZF Friedrichshafen AG | Anteile ohne beherrschenden Einfluss | Konzern-Eigenkapital |
|---|----------------------|-----------------|---------------------------------------|---|-----------------------------|---------------------------------|---------------|---|--|--------------------------------------|----------------------|
| | | | Erwirtschaftetes Konzern-Eigenkapital | Unterschied aus der Währungs-umrechnung | Markt-bewertung Wertpapiere | Markt-bewertung Cashflow Hedges | | | | | |
| 01.01.2018 | 500 | 386 | 6.924 | -422 | -31 | -13 | -858 | 6.486 | 299 | 6.785 | |
| Änderung von Rechnungslegungsmethoden | | | 1 | | | | | 1 | -2 | -1 | |
| 01.01.2018 (angepasst) | 500 | 386 | 6.925 | -422 | -31 | -13 | -858 | 6.487 | 297 | 6.784 | |
| Ergebnis nach Steuern | | | 904 | | | | | 904 | 63 | 967 | |
| Sonstiges Ergebnis nach Steuern | | | | 88 | -19 | -7 | -257 | -195 | -1 | -196 | |
| Gesamtergebnis | 0 | 0 | 904 | 88 | -19 | -7 | -257 | 709 | 62 | 771 | |
| Veränderung des Konsolidierungskreises | | | | | | | | 0 | 7 | 7 | |
| Gewinnausschüttung | | | -195 | | | | | -195 | -66 | -261 | |
| Zuerwerb Anteile Fremder | | | 8 | | | | | 8 | -8 | 0 | |
| Kapitalerhöhung gegen Gewährung von Gesellschaftsanteilen | | | | | | | | 0 | 7 | 7 | |
| Sonstige Veränderungen | | | 5 | | | | | 5 | -6 | -1 | |
| 31.12.2018 | 500 | 386 | 7.647 | -334 | -50 | -20 | -1.115 | 7.014 | 293 | 7.307 | |
| 01.01.2019 | 500 | 386 | 7.647 | -334 | -50 | -20 | -1.115 | 7.014 | 293 | 7.307 | |
| Änderung von Rechnungslegungsmethoden | | | -30 | | | | | -30 | -1 | -31 | |
| 01.01.2019 (angepasst) | 500 | 386 | 7.617 | -334 | -50 | -20 | -1.115 | 6.984 | 292 | 7.276 | |
| Ergebnis nach Steuern | | | 350 | | | | | 350 | 50 | 400 | |
| Sonstiges Ergebnis nach Steuern | | | | 147 | -19 | 152 | -647 | -367 | 4 | -363 | |
| Gesamtergebnis | 0 | 0 | 350 | 147 | -19 | 152 | -647 | -17 | 54 | 37 | |
| Veränderung des Konsolidierungskreises | | | | | | | | 0 | 3 | 3 | |
| Gewinnausschüttung | | | -162 | | | | | -162 | -37 | -199 | |
| Zuerwerb Anteile Fremder | | | 16 | | | | | 16 | -34 | -18 | |
| Kapitalerhöhung gegen Gewährung von Gesellschaftsanteilen | | | | | | | | 0 | 7 | 7 | |
| Sonstige Veränderungen | | | -69 | | 69 | | | 0 | | 0 | |
| 31.12.2019 | 500 | 386 | 7.752 | -187 | 0 | 132 | -1.762 | 6.821 | 285 | 7.106 | |